Projektmanagement Stichworte

# Projekte

* Soziales System und temporäre Organisation
* Aufgabe mit besonderen Merkmalen
* Merkmale
  + Zieldeterminiert
  + Neuartig
  + Einmalig
  + Beinhaltet Risikio
  + Strategische Bedeutung
  + Komplex
  + ~~Routine~~
  + ~~Linienaufgabe~~
  + ~~Betriebsabläufe~~
* Arten
  + Branche
  + Standort
  + Projektinhalte
  + Investitionsphase
  + Wiederholungsgrad
  + Kunde
  + Projektdauer
* Abgrenzung
  + Durchführung von projektwürdigen Prozessen durch temporäre Projektorganisation

# Projektmanagement und Projektmanagement Prozess

* Ist ein Prozess
* Hat ein Start und Endereignis
* PM technische Kompetenzen
  + Dokumentation
  + Umwelten
  + Leistungen
  + Termine
  + Ressourcen
  + Kosten
  + Controlling
  + Projektstart
  + Projektabschluss
  + Projektziele
  + Risiken
  + Organisation
  + Kommunikation
* Soziale Kompetenzen
* Kontext Kompetenzen
* Prozesse
  + Projektstart
  + Projektkoordination
  + Projektcontrolling
  + Projektabschluss
* Methoden
* Richtlinien
* Projektauftrag und Projektabschluss muss schriftlich vorliegen

# Projektphasen bzw. Teilprozesse

* Idee => Auftrag => Projektstart
* Projektauftrag
* Projektphasen sind Prozesse
* ~~Nachprojektphase ist Prozess~~
* Trigger für den Start
  + Schriftliche Vereinbarung zwischen Projektauftraggeber und Projektleiter
  + Wichtige Eckdaten
    - Start
    - Ende
    - Ziele
    - Nichtziele
    - Hauptaufgaben
    - Projektorganisation
    - Projektkosten
  + Anforderungen an das Projekt
  + Teile aus der Linie in Projekt übertragen
  + Äußerst wichtig
  + Erfahrungen und Artefakte aus früheren Projekten nutzen
* Projektstart
  + ~~Inhaltliche Arbeiten zu Arbeitspaketen~~
  + IST Analyse
  + Design Projektmanagementprozess
    - Projektorganigramm
    - Projektregeln
    - Projektkultur
  + Vorbereitung und Durchführung Projektstartkommunikation
  + Projektplanung und Erstellung der Dokumentation
    - Projektzieleplan
    - Projektstrukturplan
    - Arbeitspaketspezifikation – ergebnisorientiert
    - Projektmeilensteinplan
    - Projektbalkenplan
    - Terminliste
    - Personaleinsatzplan
    - Projektkostenplan
  + Risikomanagement
    - Projektrisikoanalyse
* Projektcontrolling
  + Rechtzeitiges Erkennen von Abweichungen
  + Gegensteuern bzw. Maßnahmen setzen
  + Kontrolle der
    - Ziele (qualitativ und quantitativ, inhaltliche Veränderung)
    - Leistungen (Leistungsfortschritt einzelner Arbeitspakete)
    - Termine (Aktuelle Arbeitspaket Termine, Gesamttermin)
    - Ressourcen
    - Kosten (Angefallene Kosten, Abweichungen)
    - Risiken (Adaption Bewertung alter Risiken, Controlling der Risikomaßnahmen)
    - Projektorganisation
    - Projektumwelt
    - Projektkultur
  + Projektcontrollingbericht
* Projektkoordination
  + Kontinuierlich
  + Lösen von Problemen und Konflikten
  + Abnahme von Arbeitspaketen
  + Sicherung des Projektfortschritts
  + Information der Vertreter der relevanten Projektumwelten
  + Koordination von Projektressourcen
  + Dokumentation
    - Sitzungsprotokolle
    - Arbeitspakete Abnahmeprotokoll
    - Projektmanagementdokumentation
* Projektabschluss
  + IST Projektdokumentation und Projektabschlussbericht
  + Beurteilung des Projekterfolgs
  + Auflösung des Projektteams und der Projektumweltbeziehungen
  + Know-How Transfer
  + Formale Projektabnahme
  + Dokumentation
  + Abschließendes Projektmarketing
* Risikomanagement
* Kommunikationsmanagement
* ~~Teilprozess~~